

# Vejledning: Projekt risikostyring

<b>SESAM World</b> Mommarkvej 2 8600 Silkeborg Denmark	<b>Dokument titel</b> Vejledning: Projekt risikostyring	<b>Version:</b> 01a	<b>Udarbejdet af:</b> Carsten Nøkleby, SESAM	
	<b>File navn:</b> 06-A-projekt-risikostyring	<b>Gemt dato:</b> 2013-08-31	<b>Skabelon:</b> SF-word-temp-dan-v01d	
	<b>Projekt titel:</b> Gode Automations Projekt Processer - GAPP	<b>Kunde:</b> SESAM-FOOD	<b>Arbejdsgruppe:</b> Risikostyring	<b>Side:</b> 1 af 9

# Indholdsfortegnelse

1.	Risikostyring i projekter.....	3
1.1.	Hvornår foretages risikostyring? .....	3
1.2.	Risikovurdering .....	4
2.	Forslag til at identificere risici.....	6
2.1.	Risiko indikatorer .....	8
3.	Ændrings log .....	9

<b>SESAM World</b> Mommarkvej 2 8600 Silkeborg Denmark	<b>Dokument titel</b> Vejledning: Projekt risikostyring	<b>Version:</b> 01a	<b>Udarbejdet af:</b> Carsten Nøkleby, SESAM	
	<b>File navn:</b> 06-A-projekt-risikostyring	<b>Gemt dato:</b> 2013-08-31	<b>Skabelon:</b> SF-word-temp-dan-v01d	
	<b>Projekt titel:</b> Gode Automations Projekt Processer - GAPP	<b>Kunde:</b> SESAM-FOOD	<b>Arbejdsgruppe:</b> Risikostyring	<b>Side:</b> 2 af 9

# 1. Risikostyring i projekter

Risikostyring er en måde at forudse problemer og udføre forebyggende handlinger i et projekt. Det er en metode til at identificere og undgå ubehagelige overraskelser i et projektførløb.

Risikostyring består af følgende:

- Planlægning af risikostyringsaktiviteter
- Opstilling af mål og metrikker
- Identifikation af risici
- Prioritering og kategorisering af risici
- Etablering af handlingsplaner, bemanning og igangsætning
- Opfølgning på og evt. korrektion af handlingsplaner
- Opfølgning på risiko udviklingen

Lad være med at tro at en metode eller en teknisk løsning er kendt bare fordi, den har været brugt før. Den er kun kendt, hvis den bruges på præcis samme måde igen, i en kendt applikation, af de samme personer.

Husk at følge op på risikovurderingen, ellers kan du blive overrasket af risici, som du allerede har forudset kunne indtræffe.

Vær opmærksom på at en handlingsplan potentielt også indfører nye risici. Risikostyring handler ikke om at være pessimist, men om at bruge sin sunde fornuft og erfaring til at vurdere situationen, i stedet for at lade stå til.

Gør det nemt for alle i og omkring projektet at komme med input til risikostyringen.

Det er essentielt af synliggør risici og handlingsplaner samt status.

Vær opmærksom på at vedblivende risici bliver usynlige og overset.

Formuler risikopunkter forståeligt for folk som ikke er inde i teknikken.

Lus ud i risikolisten så den kun indeholder relevante punkter.

## 1.1. Hvornår foretages risikostyring?

Risikostyring skal foretages løbende gennem hele projektet:

- Risikostyringen skal planlægges i starten af projektførløbet. Allerede ved projekt etablering f.eks. ved at vurdering af evner og ressourcer.
- Projektlederen er ansvarlig for at risikostyring foretages.
- Sørg for at der er ressourcer til rådighed til at gennemføre risikostyring.
- Opstil mål og målemetode.
- Følg op på om nogen risici forsvinder, enten som følge af det stadie projektet er på, eller fordi der er udført forebyggende handlinger

<b>SESAM World</b> Mommarkvej 2 8600 Silkeborg Danmark	<b>Dokument titel</b> Vejledning: Projekt risikostyring	<b>Version:</b> 01a	<b>Udarbejdet af:</b> Carsten Nøkleby, SESAM	
	<b>File navn:</b> 06-A-projekt-risikostyring	<b>Gemt dato:</b> 2013-08-31	<b>Skabelon:</b> SF-word-temp-dan-v01d	
	<b>Projekt titel:</b> Gode Automations Projekt Processer - GAPP	<b>Kunde:</b> SESAM-FOOD	<b>Arbejdsgruppe:</b> Risikostyring	<b>Side:</b> 3 af 9

- Følg udviklingen på de risici hvor der ikke er igangsat forebyggende handlinger
- Identificere nye risici.

Sørg for at risikostyringen bliver et overskueligt og levende arbejdsdokument. Det er projektlederens opgave, at sikre at projektet ikke er på vej i den forkerte retning, en retning der ikke kan gennemføres.

## 1.2. Risikovurdering

I dette afsnit beskrives, hvordan risici kan kategoriseres vha. en risikoprocent. Risikoprocenten  $\beta$  er dannet ud fra en vurdering af sandsynligheden for at et problem opstår og konsekvensen for projektet:

$$\beta = K * S$$

K udtrykker konsekvensen hvis problemet opstår

2 = Ingen betydelige konsekvenser

4 = Konsekvenserne er håndterbare

6 = Giver forsinkelse i projektet

8 = Giver væsentlige projektændringer

10 = Projekt stop

S faktoren er et udtryk for sandsynligheden for at problemet opstår

2 = Det er meget usandsynligt at det opstår

4 = Der er overvejende usandsynligt at det opstår

6 = Der 50 % chance for at det opstår

8 = Det er overvejende sandsynligt at det opstår

10 = Det opstår med sikkerhed

Vurderingen af konsekvens og sandsynlighed foretages på basis af fornemmelse og erfaring hos projektleder og projektdeltagere.

For værdien af risikoprocenten er benyttet følgende kategorisering:

Risikoprocent $\beta$	Kategori
4-16	Ingen eller ringe risiko, overvåg udviklingen
20-36	Mindre risiko, lav handlingsplaner og overvåg udviklingen
40-60	Væsentlig risiko, igangsæt handlingsplaner straks
64-100	Meget høj risiko, projektgrundlaget bør revurderes

<b>SESAM World</b> Mommarkvej 2 8600 Silkeborg Danmark	<b>Dokument titel</b> Vejledning: Projekt risikostyring	<b>Version:</b> 01a	<b>Udarbejdet af:</b> Carsten Nøkleby, SESAM	
	<b>File navn:</b> 06-A-projekt-risikostyring	<b>Gemt dato:</b> 2013-08-31	<b>Skabelon:</b> SF-word-temp-dan-v01d	
	<b>Projekt titel:</b> Gode Automations Projekt Processer - GAPP	<b>Kunde:</b> SESAM-FOOD	<b>Arbejdsgruppe:</b> Risikostyring	<b>Side:</b> 4 af 9