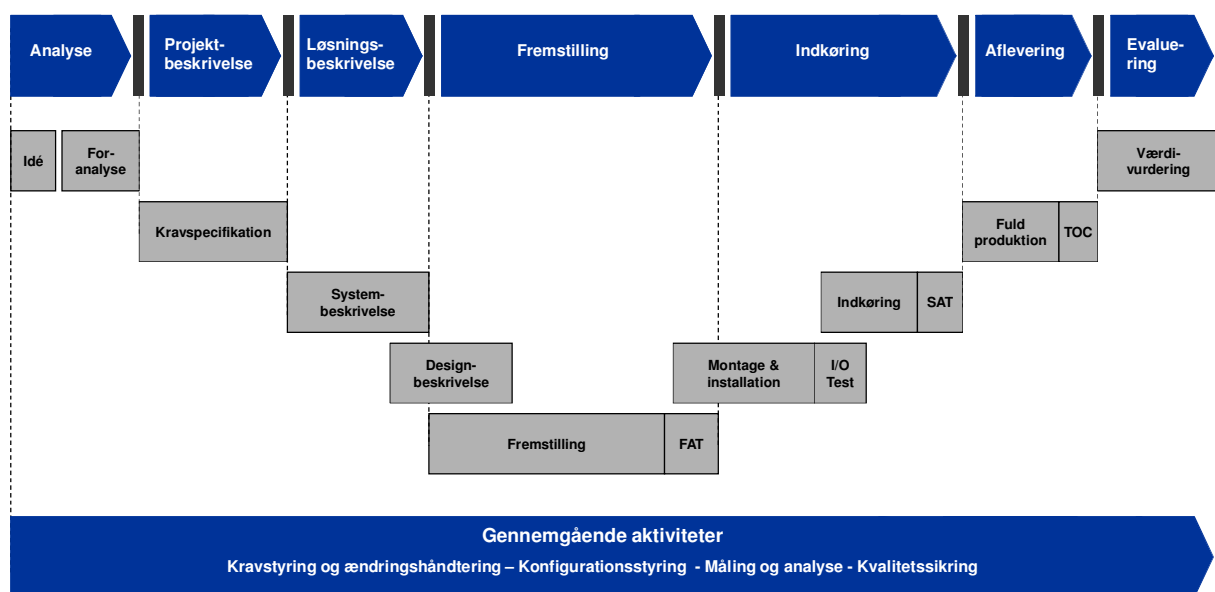


# Erfaringer med projektstyring og projektledelse

## Hvorledes stilles de rigtige og nødvendige krav til leverandørerne af maskiner og anlæg?

Hvorledes kan små og mellemstore virksomheder få et setup til at stille de rigtige og nødvendige krav til automationsleverandører og leverandører af maskiner og anlæg?



**Seminaret afholdes hos:**

**hi[13]**

Hal E - Stand E4224 / E4234

Vardevej 1

7400 Herning

Seminaret er udarbejdet i samarbejde med





09.30 - 09.35

## Velkomst og introduktion

*Formand for SESAM Carsten Nøkleby, SESAM-World*



09.35 - 10.15

## Introduktion til Gode Automations Projekt Processer.

*Carsten Nøkleby, SESAM-World*

Fået indsigt i GAPP projektmodellens anvendelighed i forbindelse med små og store projekter.

Fået overblik over GAPP værktøjer, skabeloner, checklister og procesbeskrivelser.

Fået indsigt i hvordan andre virksomheder har anvendt GAPP i forbindelse med projekter



10.15 - 10.45

## Erfaringer med projektmodel - lille og stort projekt.

*Carsten Nøkleby, SESAM-World*

Fået indsigt i GAPP projektmodellens anvendelighed i forbindelse med små og store projekter.

Fået overblik over GAPP værktøjer, skabeloner, checklister og procesbeskrivelser.

Fået indsigt i hvordan andre virksomheder har anvendt GAPP i forbindelse med projekter



10.45 - 11.15

## Pause & networking



11.15 - 12.00

## Kravspecifikation af et automationsprojekt

*Carsten Nøkleby, SESAM-World*

At deltagerne har gennemgået hvordan en kravspecifikation udarbejdes trin for trin.

- Formål med opsamling og specifikation, Hvad er en kravspecifikation?, Hvorfor udarbejde en kravspecifikation?, Forudsætninger for en god kravspecifikation, Struktur for kravelementer, Forslag til arbejdsopgaver, Afgrænsning af kravspecifikation, Forslag til arbejdsfaser, Godkendelse af kravspecifikation, Forslag til arbejdsfaser, Hvordan skal en kravspecifikation opdateres?



12.00 - 12.45

## Risikostyring og evaluering af projekter

*Carsten Nøkleby, SESAM-World*

Hvordan gennemføres en evaluering af et projekt:

- Hvorledes evalueres den interne indsats og hvordan identificeres forbedringer?, Hvorledes afholdes evalueringsmøder? Udarbejdelse af evalueringsrapport

Hvorledes styres risici gennem et projekt? - hvorledes skabes overblik og hvilke tjeklister er til rådighed?

- Hvad er risikostyring i forbindelse med projekter?, Hvornår foretages risikostyring?, Forslag til at identificere risici, Prioritering og kategorisering af risici, Etablering af handlingsplaner, Opfølgning på risici



12.45

## Afslutning

*Carsten Nøkleby, SESAM-World*



12.45 - 16.00

## Messebesøg og networking

## Guidede Tours

I samarbejde med Ingeniørforeningen IDA tilbyder vi Guidede Tours på hi[13] indenfor ni udvalgte områder. Deltag og få indsigt i emnet og de muligheder som udstillerne giver for at løse disse udfordringer. På turerne bliver du rundvist af Ingeniørforeningen IDA's guider og turene varer ca. halvanden time. Undervejs på turen bliver der mulighed for at få en personlig dialog med de enkelte udstillere og til sidst slutes turen af med en forfriskning på Vækst- og Innovationstorvet.

Læs mere om turene og tilmeld dig gratis på [hi13.dk](http://hi13.dk).



<b>1. Automation og safety</b> .....	<b>Side 3</b>
<b>2. Procesautomation</b> .....	<b>Side 4</b>
<b>3. Automation til diskret produktion – stykproduktion</b> ...	<b>Side 5</b>
<b>4. Automation af intern transport</b> .....	<b>Side 6</b>
<b>5. Optimering af produktionen</b> .....	<b>Side 7</b>
<b>6. Maskinbygger</b> .....	<b>Side 8</b>
<b>7. Pakkerianlæg</b> .....	<b>Side 9</b>
<b>8. Vind</b> .....	<b>Side 10</b>
<b>9. hi MARKS nyhedsruten</b> .....	<b>Side 11</b>

På mødet vil flere virksomheder komme med deres erfaringer med anvendelse af leverancemodeller / projektmodeller, og der vil være fokus på elementer som:

- Gennemgang af GAPP projektmodel og erfaringerne ved udviklingen af denne model med mere end 70 virksomheder.
- Hvad er succeskriterierne for projekter? Hvad måler man på i projekter?
- Hvorledes uddannes projektdeltagere og projektledere?
- Hvorledes forankres projektmodel/leverancemodel i virksomheden?
- Hvad findes af IT systemer der understøtte anvendelse af en leverancemodel?
- Hvad gør andre brancher?
- Hvilke husmandsløsninger findes der og hvad er resultaterne ved at bruge disse modeller?
- Det ideelle projekt – strukturering & organisering af projektkomponenter "klodser - Hvad var det der gav succesen? Hvad har vi lært?
- Hvad er udfordringerne for de mellemstore automationsfirmaer i gennemførelsen af projekter - f.eks. kommer automationsleverandørerne sent ind i projekterne og bliver låst og presset på tid og pris.

Med udgangspunkt i SESAMs analyse, som er gennemført blandt 125 danske producerende virksomheder, vil der blive gennemgået nogle forbedringsforslag til at forøge virksomheders evne til at gennemføre projekter mere struktureret og med større succesrate. Udvalgte tal fra analysen er nævnt i fakta boksen til højre, og tallene taler deres eget sprog. På baggrund af tallene i analysen, vil mødet fokusere på udfordringerne og muligheder der i forbindelse med anvendelse af en leverancemodel/projektmodel med tilhørende skabeloner og check-lister. Kom og hør forskellige virksomheders erfaringer med anvendelse af leverancemodeller og få input til hvorledes din virksomhed kan forbedre succesraten for projekter.

### Leverancemodel/projektmodel

Vi ser andre brancher anvende faste leverance modeller / regulativer for IT projekter. På dette møde vil der være en gennemgang af følgende:

- Hvad gør en leverance model?
- Hvad er udfordringerne rettet mod Automations projekter?
- Hvorfor er der for Automationsbranchen brug for én fælles leverance model?
- Hvad er GAPP – **G**ode **A**utomations **P**rojekt **P**rocesser?
- Hvad kan GAPP tilføre slutkunden og leverandøren (OEM, integrator, etc.)?
- Hvor begynder vi?
- Hvad skal jeg med GAPP, være opmærksom på?

Få udleveret projektmodel beskrivelsen: Gode Automations Projekt Processer (GAPP), der er udviklet af mere end 70 virksomheder i automationsbranchen.

Få et billede af hvorledes GAPP kan anvendes som "Best Practice" model

- GAPP kan tilpasses den enkelte bruger, projekt og virksomhed
- GAPP er rettet mod de krav og behov der er i automationsprojekter
- GAPP bygger på erfaringer fra virksomheder i SESAM netværket
- GAPP kan anvendes som opslagsværk, og som skabelon for de aktiviteter der skal gennemføres i et projekt.
- GAPP indeholder en værktøjskasse, der kan tilpasses efter behov.

Deltag i seminaret og støb fundamentet til et projektværktøj og -proces på basis af GAPP, ved selv at bygge videre på platformen i egen projekt eller i egen organisation

### Projekter:

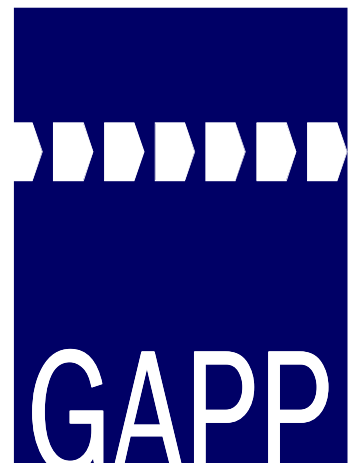
- 33 % af alle automationsprojekter, der gennemføres i de producerende virksomheder er væsentligt forsinkede.
- 75 % af samtlige automationsprojekter har øgede omkostninger.

### Metoder:

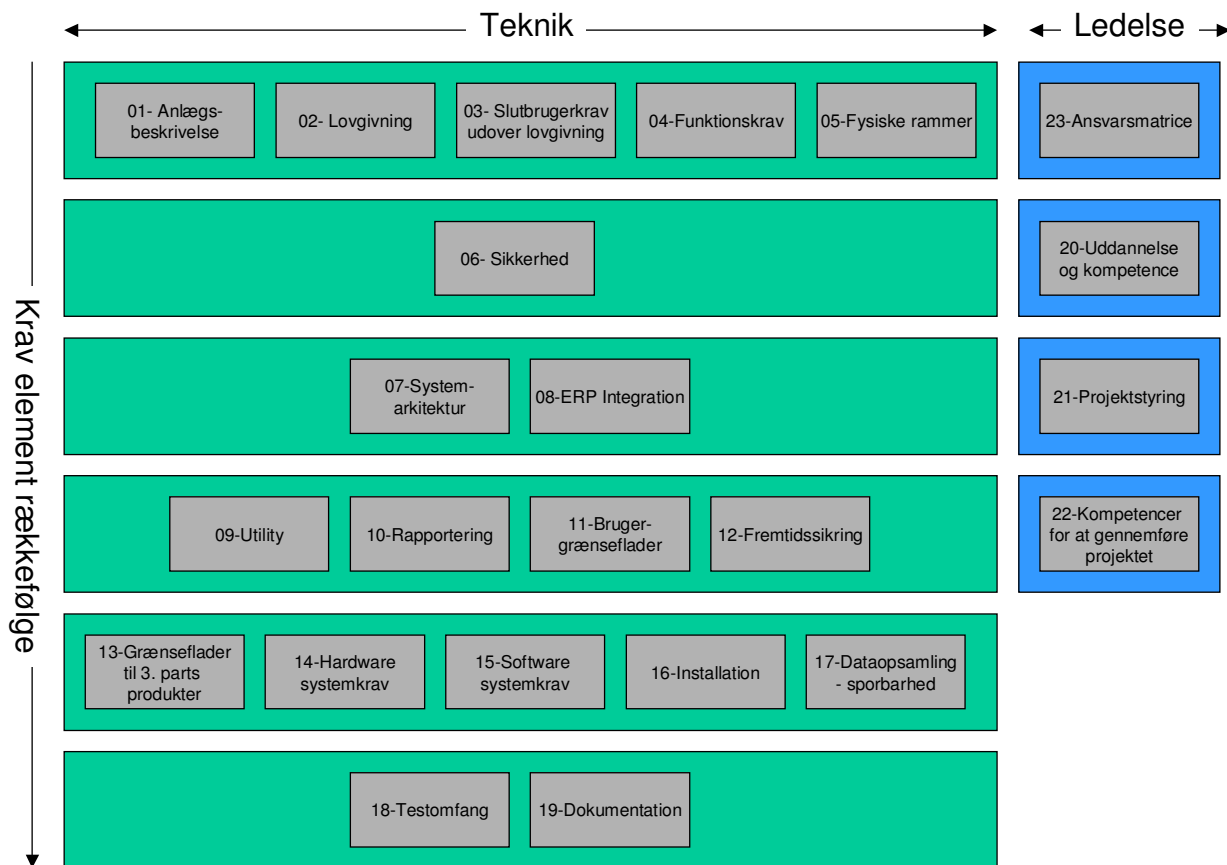
- 62 % af alle projekter gennemføres på ad hoc basis.
- 32 % af virksomhederne har en fast model de følger ved gennemførelse af automationsprojekter.

### Automatisering i dansk industri

- 89% af alle virksomhederne i analysen mener, at industrien bør have mere fokus på automatisering
- 31% af virksomhederne overvejer at flytte dele af produktionen til udlandet.
- 93% af virksomhederne angiver at incitamentet for investeringer i automation er, at forøge effektiviteten og forbedre konkurrenceevnen.
- To ud af tre virksomheder har en mulighed for at automatisere yderligere, da deres automationsgrad er ingen, lav eller middel.



Kravspecifikationen kan være opdelt i en teknik- og ledelsesdel, og den tekniske del af kravspecifikationen kan være opdelt i kravelementer, der er grupperet efter den naturlige rækkefølge i forbindelse med udarbejdelse af en kravspecifikation. Det er vigtigt at få de overordnede kravelementer fastlagt og låst, idet ændringer til disse i mange tilfælde vil få konsekvenser for kravelementer på et lavere niveau. F.eks. hvis de 05-Fysiske rammer ændres, kan det få indflydelse på valg af 06-Sikkerhed, 14-Hardware, 18-Testomfang, 19-Dokumentation.



Kom og hør forskellige virksomheders erfaring med at få stillet de rigtige og nødvendige krav i forbindelse med et projekt der inkludere automation. Deltag i seminar og får udleveret GAPP reference projektmodellen.

## Tilmelding

<http://www.sesamdanmark.dk/tilmelding-hi13>

eller telefon +45 7240 1464

# Nyt om medlemskab

## Nyt om medlemskab af SESAM

Fra Januar 2012 blev virksomhedsmedlemskab af SESAM og Faggruppe ændret. Målet er af at få en mere fleksibel og dynamisk forening. SESAM vil fremover afholde seminarer som tidligere, men der kommer yderligere seminar med fokus på brancherne:

- Energi & forsyning
- Fødevarer

Medlemsvirksomheden kan til vælge et faggruppe medlemskab, der på nuværende tidspunkt giver adgang til arbejdsgrupperne:

- Make2Pack / OMAC – standardiseret interface til maskiner
- IT Sikkerhed
- Projektledelse – GAPP (Gode Automations Projekt Processor)

De nuværende GAPP medlemsvirksomheder får fremover et faggruppemedlemskab.

SESAM bliver moderator og koordinator af faggruppe aktiviteterne og SESAM samler materialet, som publiceres på hjemmesiden for medlemmer.

De virksomheder der er medlem af SESAM fortsætter deres medlemskab uændret, dog har virksomheden mulighed for at tegne medlemskab af faggrupperne.

Er virksomheden i dag kun medlem af SESAM og deltager i en arbejdsgruppe, skal virksomheden fra 2012 tegne et faggruppemedlemskab.

Der vil være yderligere information på [www.sesamdanmark.dk](http://www.sesamdanmark.dk) omkring de nye tiltag, og samtidig kan du under menu "medlemmer" se virksomhedens medlemskaber.

## Medlemskab af SESAM

Et års medlemskab koster for en virksomhed 7.500,- kr. excl. moms og 2.000,- kr. excl. moms for læreanstalter og enkeltmandsvirksomheder. Der tegnes én kontaktperson for hele virksomheden. Alle medarbejdere fra virksomheden er velkomne til at deltage til SESAM arrangementerne for medlemspris.

Ved indmeldelse i løbet af året, beregnes medlemskontingentet for den resterende periode ved at gange antal resterende måneder frem til 31. august med 1/12 af kontingentet.

## Praktiske oplysninger

### Seminar 04-09-2011 afholde hos

Hi[13] - Hal E - Stand E4224 / E4234  
MCH - Vardevej 1  
7400 Herning

### Tilmelding

[www.sesamdanmark.dk/tilmelding-hi13](http://www.sesamdanmark.dk/tilmelding-hi13)

Bekræftelse og faktura udsendes umiddelbart efter tilmeldingen.

### Sidste tilmeldingsfrist

Tirsdag den 6-9-2013

### Pris

Pris for deltagelse  
750 kr. ekskl. Moms.

### Networking på seminaret

Benyt pauserne til at få en dialog med kollegaer og specialiser inden for fagområdet.

### Afmelding

Ingen refusion ved afmeldinger senere end 1 uge før afviklingen.  
Ønsker du at blive medlem af SESAM, og/eller ønsker du yderligere oplysninger, så kontakt os venligst

SESAM-WORLD  
Mommarkvej 2  
8600 Silkeborg  
Denmark  
Tel. +45 7240 1464  
info@sesam-world.dk  
www.sesam-world.dk

# hi[13] - Industri messe og konferencer

## 3. – 6. september hos MCH, Herning

SESAM på hi[13] messen 3.-6. september 2013 og mød os på stand E4234

SESAM er blevet tilbudt af MCH, at stå for konference/seminar delen i forbindelse med hi[13] messen den 3.- 6. september 2013.

SESAM er et ERFA netværk indenfor automation med mere end 180 medlemsvirksomheder.

På hi[13] bliver der mulighed for, at høre præsentationer som fokuserer på automation i forskellige brancher.

Temaerne for de 4 dage er:

- 03.09: Produktionsoptimering, ordreafvikling, OEE mm. Systemplatform: MES & ERP
- 04.09: Opbygning af produktionslinjer. Systemplatform: Drivers, PLC & SCADA
- 05.09: Opbygning af procesanlæg: PLC, SCADA og DCS
- 06.09: Erfaring med projektstyring og projektledelse

Seminarerne henvender sig til en bred skare af slutbrugere, rådgivere, leverandører, maskinbyggere, udvikler, teknikere, system integratorer, tavlebygger, vedligeholdelsespersonale, indkøber m.fl.

Der vil blive udleveret en konferencemappe til hvert seminar med præsentationsmaterialet.

Tilmeldingen til seminarerne er nødvendigt og kan foregå via vores hjemmeside [www.sesamdanmark.dk](http://www.sesamdanmark.dk)

Kig på vores hjemmeside [www.sesamdanmark.dk](http://www.sesamdanmark.dk), måske er et medlemskab også noget for dig og din virksomhed. Her kan du ligeledes tilmelde dig vores Nyhedsbrev.

Vi vil glæde os til at se dig på vores stand E4234 samt til seminarerne.

På gensyn



## Nyt fra SESAM Sverige

### SESAM Sverige möte

Titel: Projektledning af automationsprojekt

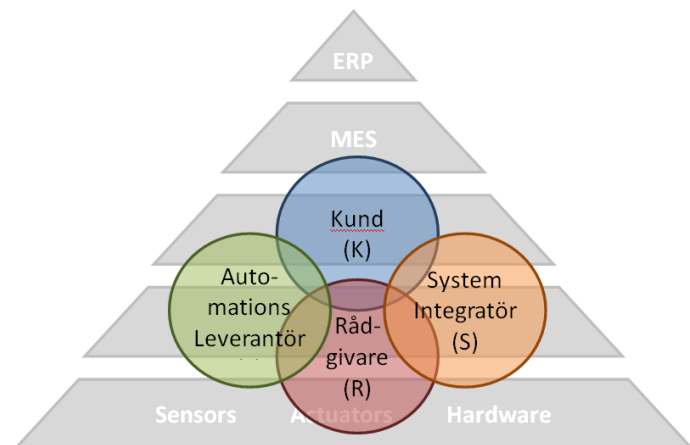
Datum: 29. august 2013

Plats: Tetra Pak, Lund

Hur kan man nå framgång i ett automationsprojekt?

Vid seminariet kommer bland annat följande frågeställningar att tas upp:

- Framgångsrik Automation - nyckeln till ekonomisk tillväxt
- Vilka är utmaningarna i ett projekt som innehåller automation
- Vad är skillnaden mellan framgång och misslyckande?
- Hur kan man uppnå maximal avkastning i ett automationsprojekt?
- Hur kan man uppnå ett optimalt?
- Vilka är framgångskriterierna i ett automationsprojekt?
- Vad är svårigheterna? Och hur kan man lösa dessa?
- Hur skall ansvarsfördelningen mellan kund, rådgivare och leverantör vara?



# SESAM medlemmer

3P-Technology	Flügger A/S	Novotek A/S
ABB A/S	Frederiksberg Forsyning A/S	OCO-Tech ApS
ALECTIA A/S	GEA Convenience-Food Technologies A/S	Operator Systems
AN Group A/S	GEA Process Engineering A/S	Oticon
Andreasen & Elmgaard A/S	Green Matic	PC SCHEMATIC A/S
Au2mate A/S	Grontmij	Phoenix Contact
Arla Foods a.m.b.a.	Grundfos A/S	Picca Automation A/S
B&R Industriautomatisering A/S	Grundfos Holding A/S	PJD A/S
Balslev Automation A/S	Haldor Topsøe A/S	Post Danmark Engineering A/S
Bang & Olufsen	Hans Følsgaard A/S	PROCES-DATA A/S
Beckhoff Automation ApS	Heptagon ApS	Rambøll Danmark A/S
Beijer Electronic A/S	Herning Vand A/S	Ringkøbing-Skjern Forsyning
Biofac A/S	HOFOR A/S	Rockwell Automation A/S
B.V. Electronic A/S	i2r Vest ApS	Rockwool International A/S
Cabinplant A/S	I2r Øst A/S	Rose Poultry A/S
Carlsberg Danmark A/S	Idé-Pro Engineering & Software A/S	Saint-Gobain Isover a/s
Centrum Pæle	ImmuneSecurity A/S	Schneider Electric A/S
Chr. Hansen A/S	Innovatic	Scanenergi Solutions
CIM-Electronics A/S	Insatech A/S	SESAM World
Coloplast A/S	INS Scandinavia	SFK Systems A/S
CORE	Intego A/S	Siemens A/S
COWI	Intelligent Systems A/S	Solar A/S
CP Kelco ApS	Invensys Operations Management	STRØM HANSEN A/S
Crisplant A/S	Kjærgaard A/S	Syddansk Universitet
Danfoss A/S	Knauf A/S	Tech College Aalborg
Danfoss Power Electronics A/S	Krüger A/S	Technodan Industrial Controls A/S
Daniit A/S	Lemvigh-Müller A/S	Teknologist Institut—DMRI
Danmarks Tekniske Universitet	Logistics.as	Tetra Pak Hoyer A/S
Dansk Miljø- & Energistyring a/s	Lynettefællesskabet I/S	Toms Gruppen A/S
Dansk Styringsteknik A/S	Lyngsoe Systems A/S	Tricon Techsoft A/S
DLG	ManMachine Engineering	VandCenter Syd A/S
DONG Energy Oil & Gas	Marel A/S	Varde Forsyning A/S
Dong Energy Power A/S	Microsoft A/S	Vattenfall A/S
Du Pont A/S	Nielsen Automation	Velux A/S
Elopak Denmark A/S	NIRAS A/S	Vestas Wind Systems A/S
Eltronic A/S	NOV Flexibles	Vestforsyningen Erhverv
Emerson Process Management	NNE Pharmaplan A/S	Zenit Automation
Endress+Hauser A/S	Nordic Sugar A/S	ÅF A/S
Energinet.dk	Norconsult Danmark	Aarhus Karlshamm A/S
Evikali	Norvidan Overseas A/S	Aarhus Vand
FLSmidth Automation	Novo Nordisk A/S	

## SESAM-SVERIGE medlemmer

ABB AB	FPA Konsult AB	Rockwell Automation AB
Alfa Laval Lund AB	HMS Industrial Networks AB	SESAM-World
Arla Foods AB	Invesys Operations Management	Skånemejerierne
B&R Industriautomation AB	IT Automation AB	Swedwood International AB
Beckhoff Automation AB	Lunds Universitet	Tetra Pak AB
CGI	NNE Pharmaplan	Tetra Pak Processing Systems AB
COWI AB	Perstorp Specialty Chemicals AB	ÅF Industry AB
Deltatec	Prevas AB	Aarhus Karlshamm AB
DIAB Sverige	Quality Systems Scandinavia	

## Faggruppe medlemmer

Arla Foods a.m.b.a.	Insatech A/S	Rockwell Automation A/S
Balslev Automation A/S	Intego A/S	Schneider Electric A/S
Cabinplant A/S	Invensys Operations Management	SESAM World
Coloplast A/S	Lantmänn Cerealia A/S	SFK Systems A/S
COWI	Lemvigh-Müller A/S	Siemens A/S
Danish Crown	NOV Flexibles	Technodan Industrial Controls A/S
Du Pont A/S	NNE Pharmaplan A/S	Toms Gruppen A/S
Elopak Danmark	Nordic Sugar A/S	Tricon Techsoft A/S
Eltronic A/S	Norvidan Overseas A/S	Vandcenter Syd A/S
GEA Process Engineering A/S	Novotek A/S	Velux A/S
Grundfos Holding A/S	OCO-Tech ApS	ÅF A/S
HOFOR	Rambøll Danmark A/S	